

JAKO ŠVÝCARSKÉ HODINKY...

Zbyněk Ludačka, Roman Dvořák

Kdo by mezi strojaři neznal takové značky strojů, jako jsou Heckert, Scharmann, Dörries, SIP či Starrag. K těmto pěti švýcarským a německým klenotům přidejme ještě neméně významné výrobce karuselových brusek Berthiez, multifunkčních miniobráběcích strojů Bumotec či portálových a gantry center Droop+Rein a společně se SW řešením TTL pro adaptivní obrábění lopatek turbín dostaneme výsledek v podobě společnosti Starrag Group.

Rozhovor | www.mmspektrum.com/150641



„Komplexní řada přesných strojů v segmentu vyšší kvality, která je průběžně aktualizována a zahrnuje kompetentní technologie a servisní podporu, pomáhá zákazníkovi při vytváření relevantního a trvalého pokroku v jeho produktivitě,“ říká pro MM Průmyslové spektrum Dr. Norbert Hennes, šéf obchodní skupiny Aerospace & Energy společnosti Starrag Group a výkonný ředitel Dörries Scharmann Technologie.

co nejvíce praktické roviny. Definované klíčové procesy musíme pravidelně kontrolovat a zlepšovat. Musí zde být co nejvíce možné vyvážené rozdělení rizik, s ohledem na trhy a oblasti, jakož i na pevnou strukturu financování, které zajistí růst a inovace.

Naše skupina drží silnou pozici na trhu v Evropě, Asii a Severní Americe. Z geografického hlediska se budou prodejní trhy nadále posouvat směrem k Asii, která v současné době již nakupuje více než polovinu obráběcích strojů vyrobených po celém světě. Starrag Group chce participovat na tomto růstu prostřednictvím místní výroby v Indii, ale také prostřednictvím dalšího rozšiřování prodejní a servisní organizace v nejvýznamnějších asijských průmyslových státech. V návaznosti na již realizované technologické centrum a centrum zákaznických služeb byl v Bangalore v roce 2013 otevřen nový výrobní závod. Významné trendy jako rostoucí potřeba mobility, rostoucí poptávka po obnovitelných zdrojích, nutnost investic do infrastruktury a mechanizace zemědělství a zvyšující se poptávka po spotřebitelských produktech naznačují další organický růst naší skupiny právě v těchto oblastech.

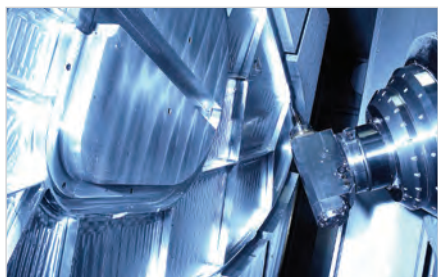
MM: Jaké typy strojů vyrábíte, na jaké komodity odběratelů jste zaměřeni?

Dr. Hennes: Skupina Starrag Group se zaměřuje na specifické aplikace ve třech cílových trzích

Toto uskupení je jasnou ukázkou uvážené a dobře realizované akvizice firem pod jednou střechou s posilováním konkurenceschopnosti v rámci celku. Zajímaly nás aspekty řízení a podstaty fungování takto rozsáhlé společnosti se širokým výrobním portfoliem, a proto jsme využili příležitost k rozhovoru s doktorem Norbertem Hennesem, šéfem obchodní skupiny Aerospace & Energy v rámci Starrag Group a výkonným ředitelem Dörries Scharmann Technologie, který vám následně přinášíme.

MM: Prosím představte současnou podobu skupiny Starrag Group a její zásadní milníky v historii.

Dr. Hennes: Starrag Group je globální technologický lídr ve výrobě vysoce přesných obráběcích strojů pro frézování, soustružení, vyvrtávání a broušení malých, středních až velkých dílců z kovů, kompozitních a keramických materiálů. Produkty Starrag Group jsou nositeli následujících značek: Berthiez, Bumotec, Dörries, Droop+Rein, Heckert, Scharmann, SIP, Starrag, TTL a WMW. Centrála skupiny je ve švýcarském Rorschachu, obchodní a servisní síť má celosvětové pokrytí. Značky ve skupině mají dlouhou tradici a jsou aktivní přes 150 let. Již v roce 1862 byla v Ženevě založena společnost SIP Sociétés Genevoises d'Instruments de Physiques. Milníkem skupiny je například rok 1959, kdy byla světová premiéra vůbec prvního 5osého stroje se značkou Starrag. Dále v roce 1999 Dörries Scharmann dodal zákazníkovi první stroj Ecospeed s paralelní kinematikou frézovací hlavy.



Vysokorychlostní obrábění hliníkových konstrukčních prvků na stroji Scharmann Ecospeeds s přídatným vřetenem

MM: Kde se nacházejí vaše výrobní lokace, kolik zde vyrábíte strojů?

Dr. Hennes: Vyrábíme stroje a produkční systémy v devíti výrobních závodech ve Švýcarsku, Německu, Francii, Velké Británii a Indii s celkovou roční produkcí přibližně 220 až 250 strojů. Všechny závody jsou součástí naší výrobní sítě Starrag Production System.

MM: Jaké je vaše postavení v celosvětové konkurenci?

Dr. Hennes: Strategické faktory, kterými se skupina Starrag Group řídí, můžeme sumarizovat následovně. Jednak se soustředíme na segment s nejvyšší kvalitou, snažíme se držet technologický náskok a disponovat kvalifikovanými a motivovanými zaměstnanci. Definujeme cílové trhy a segmenty v souladu s našimi produkty, které musíme stále inovovat a nabízet zákaznický orientovaná řešení. Nutné je disponovat solidním finančním základem a vysokou interní flexibilitou.

Tato strategie se ukázala spolehlivou i v obtížných dobách v jednotlivých hospodářských cyklech. V budoucnu se dá očekávat více nestabilní prostředí s ještě výraznějšími výkyvy trhu. To vyžaduje od naší společnosti větší flexibilitu. Interně to znamená, že procesy a postupy musejí být nadále jako průběžný úkol zlepšovány, aby se zvyšovala naše produktivita.

To je účel globálního řešení obchodně-procesního managementu, který zjednodušuje a standardizuje široké skupinové procesy do



Vertikální soustruh Dörries Contumat s pojízdným stolem pro těžké operace obrábění.

s vysokými nároky: Aerospace & Energetika, Dopravní technika & Průmyslové součásti, Přesné strojírenství. Každá obchodní jednotka má plnou obchodní zodpovědnost pro jasně definované segmenty trhu a navazující produkty značek.

Moje zodpovědnost je zaměřena na cílové trhy pro Aerospace & Energetiku, zaměřuji se na stroje vhodné pro aplikace v této oblasti. Například řada LX od Starrag byla speciálně navržena pro vysoce přesné a efektivní pětiosé obrábění turbínových lopatek. Tato ultramoderní obráběcí platforma je výsledkem desetiletí ve vývoji obráběcích strojů, CAM systémů a speciálních nástrojů v kombinaci s vlastními odbornými znalostmi v prototypové a sériové výrobě lopatek turbín.

Scharmman vyvinul řadu Ecospeed pro vysokorychlostní obrábění hliníkových konstrukčních prvků. Horizontální uspořádání vřeteníku, svisle orientovaná paleta a Sprint Z3 frézovací hlava s paralelní kinematikou přináší vysoké rychlosti posuvů v hodnotách 50 m.min⁻¹ a zrychlení 9,81 m.s⁻². Tento stroj je nastavením současného trendu a bez nadsázky můžeme Ecospeed označit nejvíce produktivním strojem současnosti.

Řada Scharmman Ecoforce kombinuje desítky let inženýrských zkušeností s rozsáhlými znalostmi aplikací. Je to sofistikované technologické řešení a může být přizpůsobeno pro téměř jakýkoliv úkol obrábění. Díky vynikajícímu výkonu pohonu a obráběcí kapacitě dodává každému z našich zákaznických řešení optimální přesnost, produktivitu a dostupnost. S řadou Ecoforce si uživatelé mohou vybrat mezi kompletním pětistranným nebo pětiosým obráběním na jednom stroji, což je velmi zajímavé pro zákazníky z oblasti olejářského a plyného průmyslu.

Těžké soustružnické operace mohou být řešeny pomocí vertikálního soustruhu řady Dörries Contumat. Tyto stroje jsou také vhodné jako soustružnická centra s aparátou pro broušení, frézování a vrtání s pracovním stolem až deset metrů ve standardním provedení.

Starrag nabízí řadu pětiosých strojů STC speciálně konstruovaných pro obrábění titanu. Pro stejnou aplikaci je k dispozici Scharmman Ecoforce Ti s ještě vyšším krouticím momentem a větším pracovním prostorem.

Specialista v broušení Berthiez nabízí stroje pro vysoce náročné operace, jako je broušení ložisek. A naše značka TTL je specialistou na všechny úlohy v adaptivním obrábění speciálně aplikované pro operace retrofitů, zejména leteckých motorů.

Důležitá je také naše významná značka Droop+Rein, zaměřující se na portálová centra. Opravdu velké komponenty, jako například lodní dieselové motory, jsou na těchto portálových strojích také obráběny.

MM: Vaše skupina je poměrně rozsáhlá, čítá na deset značek. Jaké jsou výhody takového uspořádání a kde naopak lze spatřovat slabiny tak velké společnosti?



Portálové obráběcí centrum Droop+Rein řady GF s pevným stolem

Dr. Hennes: Deset značek pod jednou střechou znamená pro zákazníka pouze samé výhody. Starrag Group se stala skupinou kombinující kompletní technologické portfolio s kompetencí v přesném obrábění od přelomu století, a to zejména v důsledku organického růstu, stejně jako její různé akvizice středních a větších firem. Jednotlivé expanzní kroky vždy následovaly logiku, že „nový“ musí vždy vhodně doplňovat „starý“, a tím posílit konkurenceschopnost skupiny jako celku. Spektrum podnikatelských aktivit nyní pokrývá všechny hlavní obráběcí procesy pro malé, střední a velké obrobky vyrobené z kovových, kompozitních a keramických materiálů. Celkově to má za následek široké pokrytí různých dovedností, na které je jen několik málo poskytovatelů schopno reagovat.

MM: Jakým způsobem sdílíte vývojové a obchodní zkušenosti mezi členy skupiny?

Dr. Hennes: Vývojová a technologická centra jsou ve stejných lokacích jako ta výrobní. Toto rozdělení zajišťuje, že naše technologická odbornost je využívána maximálně a napříč celou skupinou. Dále tento systém umožňuje lépe řídit kapacity a eliminovat rizika. Tento systém reflektuje naše přesvědčení, že ne pouze obchod, ale i další články hodnotového řetězce naší tvorby, musejí být co nejbližší trhu pro jeho úspěšný rozvoj. A to vše v souladu s našim heslem „Vývoj produktů společně se zákazníky“. Aplikací inženýři v místních obchodních společnostech pracují ruku v ruce se zákazníky a jejich požadavky předávají zpět do vývojových center.

Tomu urychluje inovační proces, a tím vytváří okamžitou přidanou hodnotu pro zákazníka i společnosti. Starrag Group chrání svůj technologický vývoj s širokým patentovým portfoliem. Trendy a nové produkty z celého průmyslu jsou systematicky analyzovány a zjištěné informace jsou používány pro náš další rozvoj.

MM: V roce 2014 vaše hodnota EBIT vzrostla o 1 % na 19 milionů švýcarských franků, a to při operativní marži 4,9 %. Jaké výsledky očekáváte v letošním roce?

Dr. Hennes: Globální ekonomické vyhlídky pro rok 2015 jsou vysoce nejisté a prognóza je tedy stejně obtížná. Celkově zaznamenáváme pokračující mírnou investiční aktivitu zákazníků. Další neznámou je nepředvídatelný dopad rozhodnutí Švýcarské národní banky, aby nekolísala švýcarský frank jako v lednu 2015. Hodně bude záležet na vývoji franku v nadcházejících měsících. Bez ohledu na to současný vývoj směnného kurzu švýcarského franku vůči euru přinesl další nutné úspory nákladů. Je pravda, že ve srovnání v rámci celého odvětví je Starrag Group konfrontován s podprůměrným vystavením kolísání směnných kurzů. Nicméně podíl nákladů, které byly vynaloženy ve francích v rámci celé skupiny, převyšuje odpovídající podíl výnosů.

MM: Kde se bude nacházet Starrag Group v roce 2020, jaké jsou vize společnosti?

Dr. Hennes: Zatímco růst v posledních letech byl tažen především akvizicemi, během několika příštích let plánuje skupina důsledně využít široký synergický potenciál a zaměřit se na organický růst jako prioritu, s cílovým ročním růstem o více než 5 % ve střednědobém horizontu. Koncentrace na organický růst nevyklučuje další akvizice v jednotlivých případech. Nicméně to musí vždy splňovat základní předpoklady pro vhodnost strategického plnění, zajímavost trhu a produktového portfolia, ale i vhodnost kulturní. Starrag Group spoléhá na osvědčenou přísnou procesní analýzu.

MM: Děkujeme za rozhovor.



Řada center Starrag LX byla speciálně navržena pro vysoce přesné a efektivní pětiosé obrábění turbínových lopatek.